



Jaarverslag 2025

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam

Rotterdam



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Resultaten	3
1.3 Financiële positie	5
1.4 Meerjarenoverzicht	7
1.5 Kengetallen	8
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	10
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	12
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
2.4 Toelichting op de balans	16
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	20
2.6 Overige toelichtingen	23



Stichting Network Nieuw Rotterdam
Rotterdam

1. ACCOUNTANTSRAPPORT



De Raaij en partners

ACCOUNTANCY - FISCAAL - ADVIES

Aan het bestuur van
Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Angelslo 82
3085 AC Rotterdam

Rotterdam, 21 mei 2026
0183/RR/LK

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening over 2025 van Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam te Rotterdam samengesteld.

Het bestuur van de rechtspersoon is op grond van wettelijke bepalingen verantwoordelijk voor de jaarrekening.

1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

1.2 RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2025 kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	1.243.234	100,0	1.121.401	100,0
Projectkosten	-79.534	-6,4	-73.349	-6,5
Saldo vóór aftrek overige kosten	1.163.700	93,6	1.048.052	93,5
Personeelskosten	848.628	68,3	759.477	67,7
Overige personeelskosten	130.167	10,5	146.106	13,0
Huisvestingskosten	34.824	2,8	14.503	1,3
PR & Communicatiekosten	29.018	2,3	18.613	1,7
Kantoorkosten	23.589	1,9	18.687	1,7
Algemene kosten	41.698	3,4	33.293	3,0
Totaal Kosten	1.107.924	89,2	990.679	88,4
Saldo baten minus lasten	55.776	4,4	57.373	5,1
Financiële baten en lasten	-683	-0,1	-677	-0,1
Saldo boekjaar	55.093	4,3	56.696	5,0



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Resultaatanalyse

		2025
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere saldo vóór aftrek overige kosten	115.648	
Lagere overige personeelskosten	15.939	
		131.587
Resultaatverlagend		
Hogere personeelskosten	89.151	
Hogere huisvestingskosten	20.321	
Hogere pr & communicatiekosten	10.405	
Hogere kantoorkosten	4.902	
Hogere algemene kosten	8.405	
Lagere financiële baten en lasten	6	
		133.190
Verslechtering netto resultaat		1.603



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

1.3 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Activa		
Materiële vaste activa	-	2
Vorderingen	255.623	312.395
Liquide middelen	726.233	404.059
	<u>981.856</u>	<u>716.456</u>
Passiva		
Stichtingsvermogen	380.467	325.374
Kortlopende schulden	601.389	391.082
	<u>981.856</u>	<u>716.456</u>



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	255.623	312.395
Liquide middelen	<u>726.233</u>	<u>404.059</u>
	981.856	716.454
Kortlopende schulden	<u>-601.389</u>	<u>-391.082</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	380.467	325.372
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	-	2
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>380.467</u>	<u>325.374</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	<u>380.467</u>	<u>325.374</u>



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

1.4 MEERJARENOVERZICHT

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	-	2	2	6.660	8.460
Vlottende activa					
Vorderingen	255.623	312.395	177.901	185.421	78.791
Liquide middelen	726.233	404.059	750.432	243.437	391.543
Totaal activa	<u>981.856</u>	<u>716.456</u>	<u>928.335</u>	<u>435.518</u>	<u>478.794</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	380.467	325.374	268.678	137.059	55.068
Kortlopende schulden	601.389	391.082	659.657	298.459	423.726
Totaal passiva	<u>981.856</u>	<u>716.456</u>	<u>928.335</u>	<u>435.518</u>	<u>478.794</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€	€	€
Baten	1.243.234	1.121.401	1.119.492	849.686	496.578
Saldo baten minus lasten	55.776	57.373	132.285	82.849	5.792
Stichtingsvermogen	380.467	325.374	268.678	137.059	55.068



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

1.5 KENGETALLEN

Liquiditeit

Current ratio

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Vlottende activa</u>			
<u>Kortlopende schulden</u>	1,6	1,8	1,4

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

Solvabiliteit

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	%	%	%
<u>Stichtingsvermogen</u>			
<u>Totaal vermogen</u>			
x 100	38,7	45,4	28,9

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

Tot het geven van nadere toelichtingen ben ik gaarne bereid.

Hoogachtend,
De Raaij en partners B.V.

Gelet op het feit dat de jaarrekening wordt gepubliceerd op de website van de stichting, ontbreekt de natte handtekening.

R.A. de Raaij
Accountant-Administratieconsulent



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2. JAARREKENING



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel bestemming saldo boekjaar)

		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Inventarissen		-	1
Vervoermiddelen		-	1
		-	2
Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren	1	39.644	61.524
Overige vorderingen en overlopende activa	2	215.979	250.871
		255.623	312.395
Liquide middelen	3	726.233	404.059
		981.856	716.456



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Rotterdam,
21 mei 2026

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen	4		380.467		325.374
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5		4.539		7.204
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6		59.845		74.453
Overige schulden en overlopende passiva	7		537.005		309.425
			601.389		391.082
			<u>981.856</u>		<u>716.456</u>



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

			2025	2024
		€	€	€
Baten	8	1.243.234		1.121.401
Projectkosten	9	<u>-79.534</u>		<u>-73.349</u>
Saldo vóór aftrek overige kosten			1.163.700	1.048.052
Personeelskosten	10	978.795		905.583
Overige bedrijfskosten	11	<u>129.129</u>		<u>85.096</u>
Totaal Kosten			<u>1.107.924</u>	<u>990.679</u>
Saldo baten minus lasten			55.776	57.373
Rentelasten en soortgelijke kosten	12		<u>-683</u>	<u>-677</u>
Saldo boekjaar			<u><u>55.093</u></u>	<u><u>56.696</u></u>

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam is feitelijk en statutair gevestigd op Angelslo 82, 3085 AC te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67980309.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam bestaan voornamelijk uit: het faciliteren van vrijwilligerswerk voor jongeren, organiseren van inspiratiebijeenkomsten en netwerkvorming.

De missie van Netwerk Nieuw Rotterdam is om een stad te vormen waar mensen in harmonie samenleven, waar geen eenzaamheid is en waar jongeren zich gezond ontwikkelen en positief inzetten voor de stad.

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

M. Dicke, voorzitter;

R.G. Louwerse, penningmeester;

M.L. Kornet, secretaris;

I. Ouweneel- Buist, algemeen bestuurslid;

H.J.T. van Stokkom, algemeen bestuurslid

De stichting kwalificeert als ANBI- instelling. De beschikking hiertoe is afgegeven op 2 februari 2017.

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van subsidies, lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten bestaan uit ontvangen giften en overige opbrengsten welke aan het boekjaar toerekenbaar zijn.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Pensioenlasten

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

Viottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	<u>39.644</u>	<u>61.524</u>
2 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bijdragen fondsen	121.154	128.500
Nog te factureren baten	35.065	41.149
Vooruitbetaalde kosten	23.247	12.128
Nog te ontvangen gemeente Rotterdam	22.651	39.000
Nog te ontvangen afrekeningen	8.341	9.971
Nog te ontvangen ziekengeld	5.521	15.975
Waarborgsom huur Piekstraat	-	4.148
	<u>215.979</u>	<u>250.871</u>
3 Liquide middelen		
Rabobank Zakelijke rekening	<u>726.233</u>	<u>404.059</u>

De gelden staan ter vrije beschikking van de stichting.

Stichting Network Nieuw Rotterdam
Rotterdam

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4 Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserve	375.577	316.164
Overige reserves	4.890	9.210
	<u>380.467</u>	<u>325.374</u>

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve	140.577	91.164
Continuïteitsreserve	235.000	225.000
	<u>375.577</u>	<u>316.164</u>

	2025	2024
	€	€

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	91.164	53.809
Toevoeging	68.222	91.164
	<u>159.386</u>	<u>144.973</u>
Onttrekking	-18.809	-53.809
Stand per 31 december	<u>140.577</u>	<u>91.164</u>

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Opbouw Bestemmingsreserve		
Projectmiddelen	105.577	76.164
Aanschaf clubhuis	35.000	15.000
Totaal	<u>140.577</u>	<u>91.164</u>

Dit betreffen nog niet ingezette middelen voor bovengenoemde projecten en vooruitontvangen baten.

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	225.000	125.000
Toevoeging	<u>10.000</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>235.000</u></u>	<u><u>225.000</u></u>

Dit betreft een reserve om de activiteiten te kunnen voortzetten als inkomsten wegvallen. De reserve is nog in de opbouwphase. Het streven is een continuïteitsreserve te hebben ter grootte van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de stichting.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	9.210	89.869
Uit resultaatverdeling	55.093	56.696
Mutatie bestemmingsreserve	-49.413	-37.355
Mutatie continuïteitsreserve	<u>-10.000</u>	<u>-100.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>4.890</u></u>	<u><u>9.210</u></u>

Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	4.539	7.204
6 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	35.977	51.415
Pensioenen	23.868	23.038
	59.845	74.453
7 Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen fondsgelden	297.449	113.400
Dus-i (Treasure Hunt)	100.699	100.699
Stichting Tijd voor Actie (Yourcube)	51.239	-
Nog te betalen kosten	38.412	29.254
Reservering vakantiegeld	31.564	28.186
Reservering loopbaanbudget	17.642	15.041
Gemeente Rotterdam	-	22.845
	537.005	309.425



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
8 Baten		
Fondsen	749.886	630.682
Gemeente Rotterdam	248.986	350.203
Dus-i (Treasure Hunt)	119.153	37.390
ZonMw (Yourcube)	77.663	78.124
ZonMw (Glow Up)	14.780	2.350
Scholen	13.575	1.835
Bedrijven	13.075	17.920
Stichting Tijd voor Actie (MDT Missie)	5.838	15.183
Maatschappelijke organisaties	1.231	-
Giften	1.074	1.302
Overige baten	400	2.750
	<u>1.245.661</u>	<u>1.137.739</u>
Subsidie t.b.v. aanschaf materiële vaste activa	<u>-2.427</u>	<u>-16.338</u>
	<u><u>1.243.234</u></u>	<u><u>1.121.401</u></u>
9 Projectkosten		
Projectkosten	<u>79.534</u>	<u>73.349</u>
10 Personeelskosten		
Lonen	656.438	576.195
Sociale lasten	124.180	121.431
Pensioenlasten	68.010	61.851
Overige personeelskosten	<u>130.167</u>	<u>146.106</u>
	<u><u>978.795</u></u>	<u><u>905.583</u></u>
Lonen		
Brutolonen en -salarissen	713.754	660.557
Mutatie reservering vakantiegeld	3.379	6.342
Mutatie reservering loopbaanbudget	<u>2.601</u>	<u>4.948</u>
	<u>719.734</u>	<u>671.847</u>
Ontvangen ziekengeld	<u>-63.296</u>	<u>-95.652</u>
	<u><u>656.438</u></u>	<u><u>576.195</u></u>



Stichting Network Nieuw Rotterdam
Rotterdam

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>124.180</u>	<u>121.431</u>
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>68.010</u>	<u>61.851</u>
Overige personeelskosten		
Inhuur derden	84.324	106.243
Ziekteverzuimverzekering	17.707	18.377
Studie- en opleidingskosten	12.482	7.368
Reiskostenvergoeding woon-werk	8.294	6.645
Kantinekosten	1.935	2.266
Wervingskosten	749	-
Overige personeelskosten	<u>4.676</u>	<u>5.207</u>
	<u>130.167</u>	<u>146.106</u>
11 Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	34.824	14.503
PR & Communicatiekosten	29.018	18.613
Kantoorkosten	23.589	18.687
Algemene kosten	<u>41.698</u>	<u>33.293</u>
	<u>129.129</u>	<u>85.096</u>
Huisvestingskosten		
Service- en energiekosten	25.310	6.194
Schoonmaakkosten	7.184	6.881
Overige huisvestingskosten	<u>2.330</u>	<u>1.428</u>
	<u>34.824</u>	<u>14.503</u>
PR & Communicatiekosten		
Reclame- en advertentiekosten	27.701	7.533
Website	1.227	10.949
Representatiekosten	<u>90</u>	<u>131</u>
	<u>29.018</u>	<u>18.613</u>



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	17.857	13.302
Kantoorbenodigdheden	3.080	1.480
Telefoon- en internetkosten	2.171	2.327
Drukwerk	481	1.219
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	-	359
	<u>23.589</u>	<u>18.687</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten (subsidie afrekeningen)	15.793	15.125
Accountantskosten (jaarwerk)	7.782	7.110
Advieskosten	6.635	2.820
Assurantiepremie	4.369	3.444
Salarisadministratie	3.813	3.708
Overige algemene kosten	3.306	1.086
	<u>41.698</u>	<u>33.293</u>
12 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente en -kosten	<u>683</u>	<u>677</u>



Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam
Rotterdam

2.6 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>10,92</u>	<u>10,17</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>10,92</u></u>	<u><u>10,17</u></u>

Rotterdam, 21 mei 2026
Stichting Netwerk Nieuw Rotterdam

M. Dicke
Voorzitter

R. Louwerse
Penningmeester

M.L. Kornet
Secretaris

I. Ouweneel- Buist
Algemeen bestuurslid

H. van Stokkom
Algemeen bestuurslid